DEPARTEMENT du VAL D'OISE

ARRONDISSEMENT

Accusé de réception en préfecture 095-219502192-20250205-2025-014-DE Date de télétransmission : 07/02/2025 Date de réception préfecture : 07/02/2025

EXTRAIT DU REGISTRE DES D'ARGENTEUIL

DÉLIBÉRATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

DE LA COMMUNE D'ERMONT

COMMUNE **D'ERMONT**

SÉANCE DU 05 FÉVRIER 2025

L'an deux mille vingt-cinq, le cinq du mois de février à 19 H 00

OBJET: ATTRACTIVITE DU TERRITOIRE ET CADRE DE VIE

Approbation de la souscription au lot 4 Interconnexions, Internet, Infrastructures Systèmes, Réseaux et Télécommunications, Sécurité des Systèmes d'Information (marché 2020100) dans le cadre du groupement de commande avec le SIPPEREC

> Le Conseil Municipal dûment convoqué par Monsieur le Maire, le 29 janvier 2025, s'est assemblé au lieu ordinaire de ses séances sous la présidence de M. Xavier HAQUIN.

N°2025/014

Présents:

M. Xavier HAOUIN, Maire

M. BLANCHARD, M. NACCACHE, Mme MEZIERE, M. LEDEUR, M.RAVIER, Mme CASTRO-FERNANDES, Mme CHESNEAU MUSTAFA, Adjoints au Maire

M. CARON, Mme APARICIO TRAORE, M. ANNOUR, Mme DEHAS. Mme GUEDJ, Mme GUTIERREZ, Mme BENLAHMAR, M. GODARD, M. LAROZE, Mme YAHYA, Mme DE CARLI, Mme LAMBERT, M. KNOBLOCH, Mme CAUZARD, M. HEUSSER, Mme LACOUTURE, Mme BARIL, M. PERROT, M. MELO DELGADO, M. BAY, M. KHINACHE, Mme DAHMANI, Conseillers Municipaux

Absents excusés ayant donné pouvoir :

Le nombre des Conseillers Municipaux en exercice est de 35 (la condidtion de quorum est de 18 membres présents).

Mme DUPUY

(pouvoir à Mme DEHAS) Mme LEMARCHAND Mme SANTA CRUZ BUSTAMANTE (pouvoir à M. BLANCHARD)

M. KEBABTCHIEFF

(pouvoir à Mme CASTRO FERNANDES)

Mme THYS

(pouvoir à M. GODARD)

(pouvoir à M. HAOUIN)

Déposée en Sous-Préfecture le : 07 02 25 Publiée le: 12/02/25

Le Mair

Les Conseillers présents formant la majorité des membres en exercice, conformément à l'Article L. 2121-15 du Code Général des Collectivités Territoriales, il a été procédé à la nomination d'un secrétaire pris dans le sein du Conseil : M. KNOBLOCH ayant obtenu la majorité des suffrages, a été désigné pour remplir ces fonctions qu'il a acceptées.

Si vous veirez contester la presente décision, vous pouvez saisir le Tribunal Administratif de Cergy -Pontoise compétent d'un recours contentieux dans les deux mois à parir de la notification de la décision attaquée. Vous pouvez également saisir d'un recours gracieux, l'auteur de la décision. Cette démarche prolonge le délai de réponse qui doit alors être introduit dans les deux mois suivant la réponse (l'absence de réponse au terme des deux mois valant rejet).

OBJET:

ATTRACTIVITE DU TERRITOIRE ET CADRE DE VIE

Approbation de la l'adhésion au lot 4 Interconnexions, Internet, Infrastructures Systèmes, Réseaux et Télécommunications, Sécurité des Systèmes d'Information (marché 2020100) dans le cadre du groupement de commande avec le SIPPEREC

Sur la proposition du Maire,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, notamment son article L.2121-29;

VU le Code de la commande publique;

VU la délibération n°2019/15 du Conseil municipal du 13 février 2019 relative à l'adhésion à la centrale d'achat « SIPP'n'CO » ;

VU l'avis de la Commission Attractivité du territoire et Cadre de vie du 21 janvier 2025 ;

CONSIDÉRANT l'adhésion de la Commune d'Ermont au SIPPEREC depuis 2005 et à sa centrale d'achat en 2019 ;

CONSIDERANT les missions du lot 4 « Interconnexions, Internet, Infrastructures Systèmes, Réseaux et Télécommunications, Sécurité des Systèmes d'Information » de cette centrale d'achat ;

CONSIDÉRANT que la candidature de la commune d'Ermont a été retenue dans le cadre du parcours sécurité (audit des installations et travaux de mise en conformité et renforcement de la sécurité) de l'ANSSI (Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information), autorité nationale en matière de cybersécurité et le versement de subventions pour les deux phases de ce parcours ;

CONSIDÉRANT que l'ANSSI valide le versement de sa subvention pour la phase « audit des installations » par la société Orange Cyberdéfense, principal prestataire du SIPPEREC pour la mise en œuvre du lot 4 de sa centrale d'achat « Interconnexions, Internet, Infrastructures Systèmes, Réseaux et Télécommunications, Sécurité des Systèmes d'Information » ;

CONSIDÉRANT que la souscription à ce marché permettrait à la Commune d'Ermont de bénéficier de services supplémentaires tels que la location de liens fibrés dits « fibre noire », la transition vers la fin des technologies à support cuivré et la résolution des problématiques liées à l'interconnexion réseau et téléphonique,

Après en avoir délibéré, LE CONSEIL MUNICIPAL

- **APPROUVE** la souscription au lot 4 « Interconnexions, Internet, Infrastructures Systèmes, Réseaux et Télécommunications, Sécurité des Systèmes d'Information » (marché 2020100) dans le cadre du groupement de commande avec le SIPPEREC;

- **AUTORISE** le Maire à signer tout document y afféront.

Pour extrait conforme.

Conseiller départemental du Val d'Oise, Xavier HAQUIN

Orange Cyberdefense



Ville d'Ermont

Proposition technique et commerciale

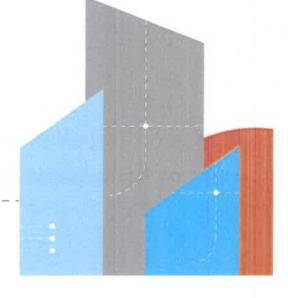
Marché SIPPEREC - Accord cadre n°2020100
Services de sécurité des infrastructures de communications électroniques











Cabinet de conseil spécialisé en Gestion des Risques et Sécurité de l'Information, la division Conseil et Audit d'Orange Cyberdefense propose son savoir-faire et son expertise à la ville d'Ermont pour la conduite du pack initial du plan de sécurisation FRANCE RELANCE.

VOS CONTACTS

Romain BOUCHER

Ingénieur Commercial

Mobile: +33 6 38 48 38 86

E-mail: romain.boucher@orange.com

Florian GUERIN

Ingénieur commercial

Mobile: +33 6 74 05 63 86

E-mail: florin.querin@orange.com

Massyl AIT-MOHAND

Ingénieur Avant-Vente Ethical Hacking

Mobile: +33 6 07 80 33 43

E-mail: massyl.aitmohand@orange.com

Youness BENCHRIFA

Expert cybersécurité

Mobile: +33 6 81 92 25 74

E-mail: youness.benchrifa@orange.com

Sommaire

- 1. Présentation d'Orange Cyberdefense
- 2. Notre compréhension de vos besoins et nos atouts
- 3. Prestations proposées
- 4. Conditions d'intervention

Orange Cyberdefense, en bref

En tant que leader européen de prestations de services de sécurité, nous vous accompagnons dans le monde entier. 1.072 Milliard CA 2023

+ 11% de Croissance



+ de 3000

experts pluridisciplinaires dédiés à la cyber sécurité



+ 8 500

clients dans le monde, sur tous les secteurs d'activité Qualifié

PASSI PDIS PRIS



Reconnu
« Very Strong »
dans le rapport
MSS Competitive
Landscape

(5) GlobalData.

+ de 500

sources alimentent en permanence notre base de threat intelligence datalake Reconnu « Leader» dans le rapport 2022 European MSS Wave

FORRESTER

24/7/365

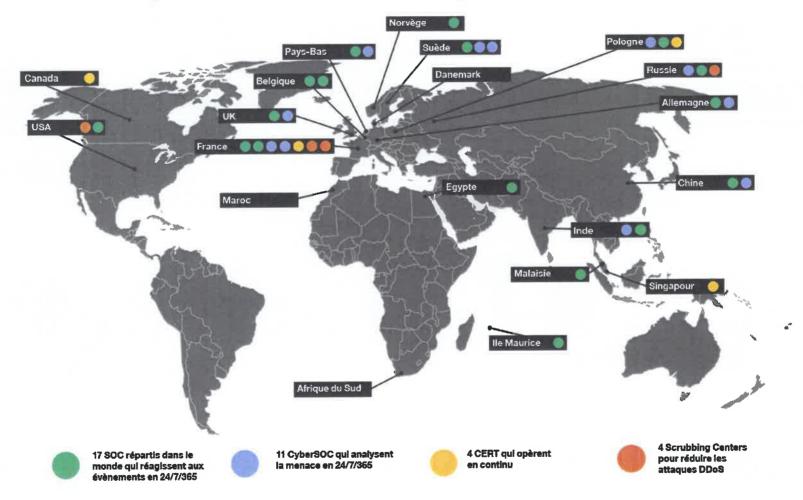
Capacité de services en « Follow the Sun »

Inclus dans 5 guides Gartner des meilleurs acteurs en : Managed Detection and Response, Incident Response and Digital Forensics, OT Security, Threat Intelligence & Managed Security Services

Gartner



Leader européen avec une présence mondiale.



Notre expertise pour vous accompagner en 360



Anticiper

Connaître et anticiper les menaces émergentes, pouvoir les caractériser et anticiper leur évolution.

Identifier

Identifier vos expositions face aux risques, avoir une bonne vision de vos intérêts et priorités. Prévenir, former et sensibiliser.

Protéger

Protéger vos actifs critiques au travers d'un arbitrage sur les choix de solutions techniques et le budget à associer.

Détecter

Surveiller, détecter et analyser les événements de sécurité.

Réagir

Intervenir en cas de crise avérée et réagir à l'incident : le comprendre, le contenir et y remédier.

Orange Cyberdefense

Nos pôles de compétences Conseil & Audit

Audit et Contrôle de conformité

Procède à un état des lieux du niveau de sécurité, évalue la conformité du SI vis-à-vis d'une norme / réglementation, propose un plan d'action priorisé



Gouvernance et pilotage de la cybersécurité

Définit les standards de sécurité, met en place et pilote les SMSI, intègre la sécurité dans les projets IT. Propose la gouvernance du SI et des projets par les risques, accompagne le RSSI



Prend en compte les obligations légales et (GDPR. réglementations réalementaires sectorielles, gestion des traces/preuves, chartes, contrats...)

Conseil technologique en sécurité

Propose des études de cadrage, de choix technologiques, accompagne l'organisation RFP (SIEM, DLP, vulnérabilité assessment, IDS...)





Sécurité du cloud

Accompagne et évalue la sécurité environnements Cloud sur l'ensemble modèles laaS/PaaS/CaaS/FaaS/SaaS, sur les aspects à la fois techniques et organisationnels

Cyber résilience

Cartographie les actifs sensibles. Propose et déploie un dispositif organisationnel, fonctionnel et technique permettant d'assurer la continuité en cas de crise majeure (ex : sinistre, cyberattaque, etc.). Exerce et forme les acteurs.

Formation et sensibilisation Définit et met en œuvre un cadre de formation à

la sécurité ou des mesures de sensibilisation selon une stratégie répondant à vos objectifs.

Sécurité des SI industriels et loT

Sensibilise à la cybersécurité, audite et matérialise les risques cyber dans le secteur industriel, propose des plans d'action et accompagne à la mise en conformité (LPM).



La recherche et le renseignement sur la menace font partie de notre ADN.

Nos experts surveillent les dernières menaces et vulnérabilités, ce qui vous permet de garder une longueur d'avance sur la menace et de prioriser ce qu'il est essentiel de protéger.



Sommaire

- 1. Présentation d'Orange Cyberdefense
- 2. Notre compréhension de vos besoins et nos atouts
- 3. Prestations proposées
- 4. Conditions d'intervention

Contexte, périmètre et objectifs

CONTEXTE

- Conscient de la nécessité de protéger son activité, ses utilisateurs et son image dans un contexte d'évolution des cybermenaces et de renforcement des contraintes réglementaires, vous nous avez sollicité pour vous faire accompagner dans la mise en œuvre du pack initial de l'offre France Relance portée par l'ANSSI.
- Cet accompagnement s'articulera principalement autour de 2 aspects :
 - La réalisation d'un état des lieux de la sécurité de votre SI
 - La formalisation d'un plan de sécurisation incluant la définition d'une stratégie de sensibilisation et l'organisation de sessions de sensibilisation au profit de populations identifiées

PÉRIMÈTRE

- L'accompagnement portera sur l'ensemble votre Système d'Information et vos activités
- Il s'agira de notamment traiter :
 - De l'organisation et de la gouvernance
 - Des outils et de l'architectures
 - Des pratiques de sécurité

OBJECTIFS

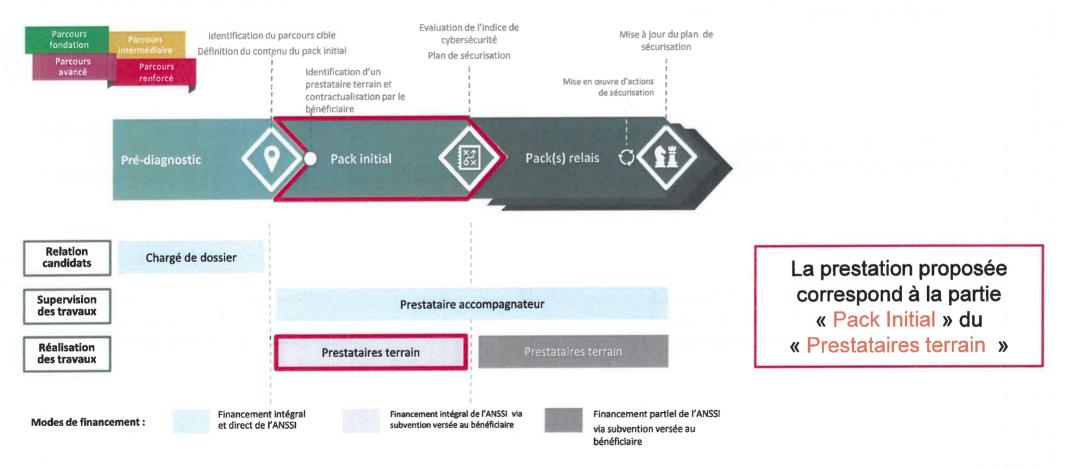
Etat des lieux sécurité

- Identifier les besoins et enjeux en matière de sécurité des systèmes d'information, pour déterminer la cible à atteindre
- Réaliser un état des lieux organisationnel et technique des pratiques, architectures et solutions de sécurité en place, et mesurer l'écart vis-à-vis de la cible
- Construire une cartographie des risques permettant d'identifier ses zones de vulnérabilités

Plan de sécurisation SSI

- Consolider les travaux d'analyse de l'existant, déterminer et analyser les chantiers afin de construire le plan de sécurisation du SI
- Accompagner la commune d'Ermont dans la mise en œuvre des mesures urgentes identifiées lors de l'état des lieux sécurité
- Définir une stratégie de sensibilisation des personnels répondant aux exigences propres à votre contexte

Le dispositif France Relance est structuré en trois phases



Pourquoi choisir Orange Cyberdefense?

Une **expertise** et des **savoir-faire reconnus**, par des grandes structures comme par de petites entités

La force et les ressources d'un grand groupe, alliés à la flexibilité d'une petite structure

De nombreuses références de missions similaires mais aussi complémentaires, chez des acteurs de toutes tailles, publics comme privés

Un acteur local, prêt à vous accompagner au quotidien et à être présent à vos côtés pour tous les jalons importants

Une démarche bien cadrée, à la fois rigoureuse et efficace

Une capacité à vous accompagner sur ce sujet et au-delà, sur la mise en œuvre de vos projets

Sommaire

- 1. Présentation d'Orange Cyberdefense
- 2. Notre compréhension de vos besoins et nos atouts
- 3. Prestations proposées
- 4. Conditions d'intervention

Démarche générale

PHASE 2: PHASE 3: PHASE 1: Diagnostic PHASE 4: PHASE 6: Construction du plan Compréhension du organisationnel et Restitution Sensibilisation de sécurisation SSI contexte et des enjeux technique Sensibiliser les Réaliser la réunion Réaliser un état des Consolider les Restituer les Accompagner à la administrateurs du de lancement lieux organisationnels résultats. conclusions de l'état mise en œuvre des SI, des agents des lieux à l'équipe mesures urgentes Identifier le contexte Réaliser un état des Elaborer d'un plan service RH et des projet et les enjeux métiers lieux techniques d'actions. agents du service Restituer / Cartographier les Consolider et achats sensibiliser l'équipe zones de planifier les actions Rédiger le plan de dirigeante aux vulnérabilités questions de sensibilisation sécurité PHASE 3: LIVRABLES PHASE 4: LIVRABLES PHASE 6: LIVRABLES PHASE 2: LIVRABLES Support Rapport d'audit Plan de Plan d'actions Restitution de CR d'intervention d'initialisation organisationnel et sensibilisation consolidé l'étude Contextes et enjeux technique de la structure Cartographie des zones de vulnérabilités.

Compréhension du contexte et des enjeux

OBJECTIFS

- Lancer le projet et impliquer l'ensemble des acteurs concernés
- Valider les éléments indispensables à l'atteinte des objectifs fixés
- Identifier le contexte et les enjeux métiers principaux du client

DÉMARCHE

- La réunion de lancement réunit les acteurs et permet :
 - De présenter les objectifs, le planning et les livrables
 - D'échanger sur le cadrage de la mission, sa motivation, et ses enjeux
 - D'identifier et de collecter les éléments d'entrée
 - D'identifier les tests techniques à réaliser
 - D'identifier et planifier les entretiens pertinents à réaliser
- A l'issue de cette réunion, Orange Cyberdefense organisera des ateliers de présentation du contexte et de compréhension des enjeux. Au cours de ces points, nous pourrons :
 - Déterminer les besoins sécurité et les principales menaces
 - Identifier les attentes métier vis-à-vis de la cybersécurité
 - Relever les principaux actifs critiques du client (actuels ou à venir)
 - Echanger sur les plans de sécurisation et les évolutions SI et SSI à venir

LIVRABLES

- Support d'initialisation
- Contextes et enjeux de la structure

POINTS D'ATTENTION

- Une réunion de lancement (1h)
- 2 à 3 réunions de présentation du contexte et de compréhension des enjeux (2h)
- La liste des personnes à rencontrer lors des ateliers sera finalisée avec vous durant la réunion de lancement

Exemples de documents utiles à l'analyse documentaire

Documents utiles pour l'analyse documentaire

- Organigramme métier / DSI
- Documents de sécurité (politiques, chartes, procédures, etc.)
- Cartographie physique et logique du réseau
- Inventaire et/ou cartographie des applications
- Résultats de précédentes analyses de risques IT
- Résultats de précédents audits de sécurité
- Rapports d'incidents de sécurité
- Plan de sauvegarde
- Présentation de sensibilisation à la sécurité du SI
- Plan de sensibilisation de la DSI.
- Echelles de sécurité
- Et/ou tout autre document jugé pertinent pour le déroulement de la mission

Etape 1 : Diagnostic organisationnel

OBJECTIFS

Etude de l'existant organisationnel

DÉMARCHE

- La prise de connaissance de l'existant est réalisée sur la base de réunions de travail, le recueil de la documentation, en se basant sur questionnaire de maturité France Relance
- Entretiens individuels ou groupes de travail (en fonction de votre organisation) pour :
 - Recueillir les informations nécessaires à l'étude (usage de questionnaires)
 - Valider et compléter éventuellement les informations recueillis
 - Identifier les manques et réactualiser la liste des composants à diagnostiquer
- Analyse de la documentation existante (Cf. page précédente)
- Analyse des résultats
 - En fonction des enjeux et des objectifs de sécurité la phase d'entretiens permet de déterminer le différentiel entre le niveau de sécurité cible et celui qui est constaté

LIVRABLES

Questionnaire complété

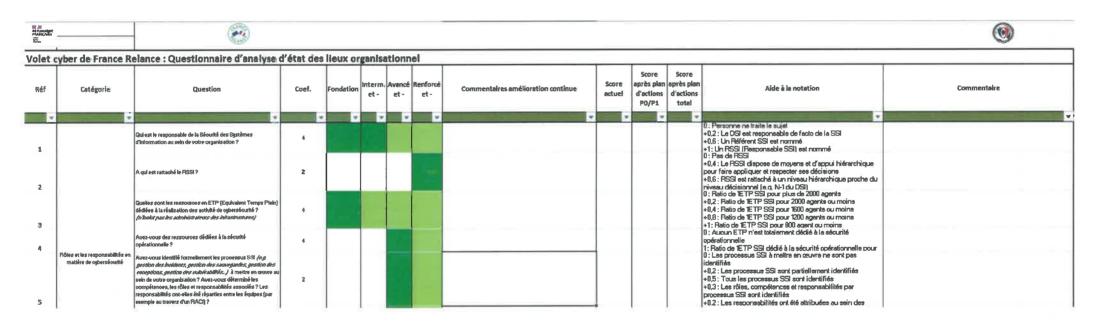
POINTS D'ATTENTION

- Orange Cyberdefense s'appuiera sur les modèles de documents fournis par l'ANSSI
- 4 réunions prévues (d'environ 2 heures) pour l'audit organisationnel

15 octobre 2024

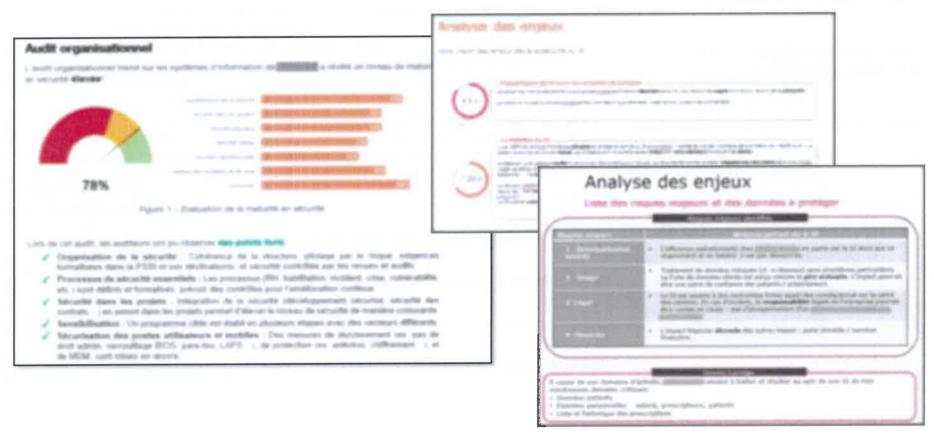
Etape 1 : Etat des lieux organisationnel

Utilisation du questionnaire France Relance (240+ questions)



Etape 1 : Etat des lieux organisationnel

Exemple de livrables complémentaires pour la synthèse des enjeux et l'état des lieux organisationnel



Etape 2 : Diagnostic technique / test d'intrusion

OBJECTIFS

- Fournir un diagnostic complémentaire sur la surface d'exposition aux risques depuis l'interne ou l'extérieur
- Evaluer ce(s) composant(s) supplémentaire(s) dans une optique d'Ethical Hacking

DÉMARCHE

- Les approches techniques choisies seront discutées lors de la réunion d'initialisation :
 - Diagnostic technique sur 5 à 10 adresses IP publiques.
 - Cette prestation permet d'identifier les services disponibles dans des conditions identiques à celles d'un attaquant souhaitant s'introduire dans le réseau du client
 - Diagnostic technique sur un SI interne
 - Le diagnostic a pour but d'évaluer la sécurité interne de l'entreprise
 - L'auditeur explore le réseau local depuis une prise réseau et tente d'accéder aux serveurs, services ou données protégées
 - Périmètres et actions prioritaires :
 - Cloisonnement interne et interconnexions entre réseau Ecole et réseau
 Mairie
 - Active Directory
 - Tentative d'élévation de privilège et de mouvement latéraux
 - Accès aux serveurs et données critiques

PERIMETRE

SI de la mairie d'Ermont

LIVRABLES

Rapport du diagnostic identifiant les failles identifiées

POINTS D'ATTENTION

- Le périmètre et la nature des tests techniques seront affinés lors de la réunion de lancement
- 10 jours sont prévus au diagnostic technique

Etape 2 : Diagnostic technique / test d'intrusion

Analyse technique : exemple de synthèse

Points positifs

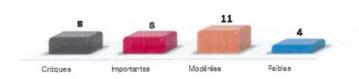
ĺ	Points positifs	Commentaires			
	Points d'accès WIFI : Vérification de l'Identité du serveur	Les postes clients sont configurés pour vérifier que les points d'accès XOX et XOX présentent un certificat valide. C'est une configuration conforme aux bonnes praitiques.			

Points à améliorer

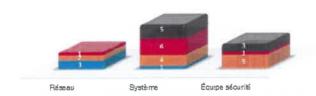
Points à senéllorer	Commentaires			
Gestion de l'obsolescence et des mises à jour	De très nombreux éléments non à jour ou même obsolètes ont été identifiés sur le système d'information. De plus un très grand nombre d'entre eux sont impactée par des vuinérabilités critiques publiquement documentées, facillement exploitable et parfois connues pour être exploitéee par des mativares.			
Gestion des comptes	De nombreux manquement aux bonnes pretiques llées à la gestion des comptes utiliseteurs et administrateur ont pu être notés. Il s'agit entre autre de comptes utilisateurs administrateur de leur poste, des nombreus comptes administrateurs du domaine et plus globalement de comptes evec des mots de passe faibles ou par défauts.			
Accès sans restriction à des éléments sensibles	Des Interfaces d'administration accessibles auns authentification ou avec des comptes par défaut permettre de prendre le contrôle total des serveurs concernés.			

Risque MODERÉ RIPLE RIPLE

Vulnérabilités découvertes



Répartition des recommandations



Etape 2: Diagnostic technique / test d'intrusion

Analyse technique : exemple de détail de vulnérabilité



- Decretorio

L'utilisation de mots de passe forts est l'une des briques de base dans la sécurisation d'un système d'information.

Cependant cette étape est souvent oubliée, ainsi il est fréquent de trouver des comptes avec des mots de passe triviaux, sans mot de passe ou avec des mots de passe par défaut.

Un mot de passe fort est un mot de passe qui est difficile à retrouver, même à l'eide d'outils automatisés.

La force d'un mot de passe dépend de sa longueur et du nombre de possibilitée existantes pour chaque caractère le composant. En effet, un mot de passe constitué de minuscules, de mejuscules, de caractères spéciaux et de chiffres est techniquement plus difficile à découvrir qu'un mot de passe constitué uniquement de minuscules.

⊕ ÉTAT CONSTATÉ

Lors de la réalisation des tests, nous avons constaté les éléments suivants :

Service	Logn	Mot de passe	Hoten	
Tomat	edmin	admin	XXXX:8060	
Tomest	tomost	tement	XXXX:8080	
Application X	admin	admin	XXXXa100	



Figure 30 - Acces à l'interface d'administration Torrussi

Atsours

Le risque principal est qu'un attaquant qui soit en mesure d'obtenir des informations de connexion valides puisse compromettre l'application et le système sous-jacent (ex.: déni de service, fésification des données, compromission d'autres comptes, etc.), voir les <u>sofemes d'inhusen</u>.

© RECOMMANDATIONS

À court terme, tous les mots de pesse faibles ou par défaut doivent être changés. À moyen terme, il est recommandé de pesser en revue l'ensemble des consoles d'administration accessibles afin de limiter les accès aux seules personnes autorisées (colsonnement réseau per exemple) et de mettre en place une politique de complexité des mots de pesse. En général, pour un administrateur le mot de pesse doit être au moins de 12 caractères (alphanumériques et apéciaux).

De plus, sur le long terme, il est nécessaire d'utiliser un système d'authentification forte per le bies d'un tolten. RSA ou d'un certificat client. Ce système requiert au moine deux facteurs d'authentification (le mot de passe et le certificat client par exemple) et empêchera les attaques de brute forces permettant en générale de trouver les mots de passe faibles.

Etape 3 : Cartographie des zones de vulnérabilités

OBJECTIFS

Fournir une cartographie des zones de vulnérabilités techniques et organisationnelles

DÉMARCHE

- Sur la base des éléments techniques et organisationnels identifiés, Orange
 Cyberdefense complète et détaille la cartographie des zones de vulnérabilités du Système d'Information du client
- Cette cartographie est soumise au client pour échange et validation

LIVRABLES

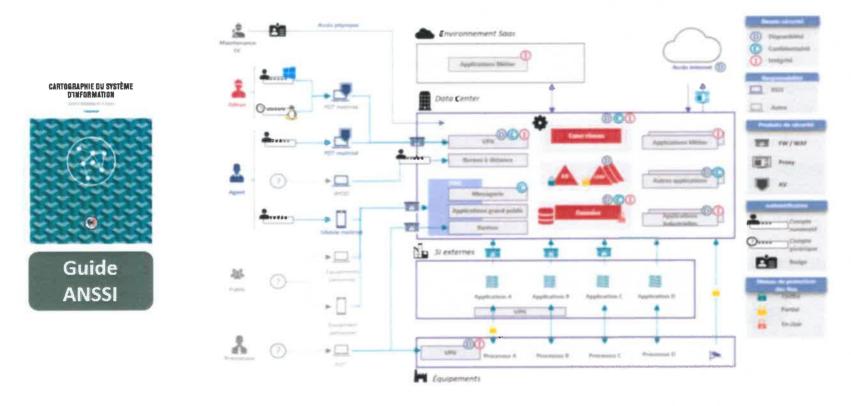
 Cartographie des zones de vulnérabilités

POINTS D'ATTENTION

- 1 atelier de validation de la cartographie
- Orange Cyberdefense s'appuiera sur le modèle de cartographie fourni par France Relance

Etape 3 : Cartographie des zones de vulnérabilités

Exemple de cartographie s'appuyant sur le guide de référence de l'ANSSI



Définition du plan de sécurisation SSI

OBJECTIFS

- Consolider les résultats
- Intégrer et planifier les actions dans le plan de sécurisation SSI
- Elaborer le plan de sécurisation

DÉMARCHE

- Elaboration d'un plan de sécurisation :
 - Analyse du niveau de maturité suite aux diagnostics organisationnels et techniques
 - Identification des actions correctives à mettre en œuvre (durée, contraintes techniques/organisationnelles, charges financières, ordonnancement)
 - Identification des « quick wins »
 - Priorisation et planification des chantiers selon leur criticité sur le SI
 - Construction et validation du plan de sécurisation avec la commune d'Ermont

LIVRABLES

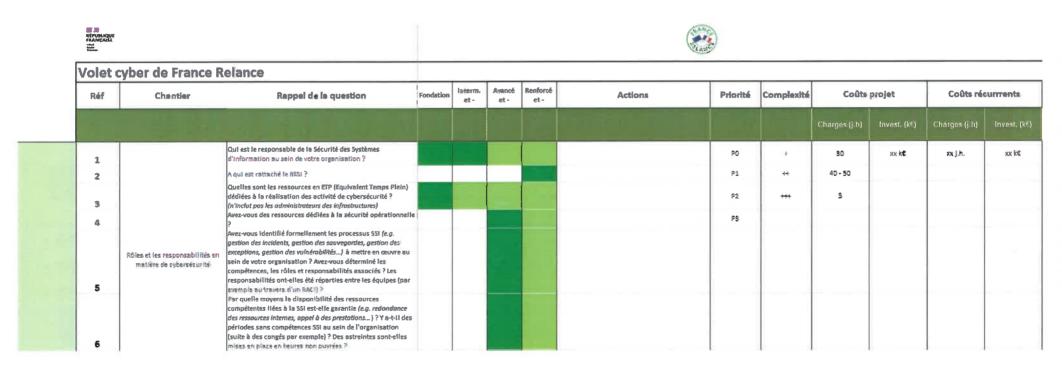
Plan de sécurisation

POINTS D'ATTENTION

- 2 à 3 réunions de construction et validation de priorisation des actions/chantiers SSI (2h)
- 1 à 2 réunions de construction et de validation du plan de sécurisation (2h)
- Orange Cyberdefense s'appuiera sur les modèles de documents fournis par le prestataire accompagnateur

Définition du plan de sécurisation SSI

Modèle du plan de sécurisation SSI France Relance



Restitution

OBJECTIFS

- Restituer les conclusions de l'état des lieux à l'équipe projet
- Restituer / sensibiliser l'équipe dirigeante aux questions de sécurité

DÉMARCHE

27

- Présentation des résultats à l'équipe projet :
 - Missions principales, besoins de sécurité et évènements redoutés
 - Résultats de l'évaluation des risques.
 - Synthèse de l'analyse du niveau de maturité SSI
 - Restitution et validation du plan de sécurisation SSI
- Présentation des résultats et sensibilisation à la SSI pour l'équipe dirigeante :
 - Synthèse managériale de l'état des lieux organisationnel et technique
 - Menaces sur le SI et cas d'attaques réelles
 - Plan de sécurisation SSI
 - Présentation des bonnes pratiques SSI

LIVRABLES

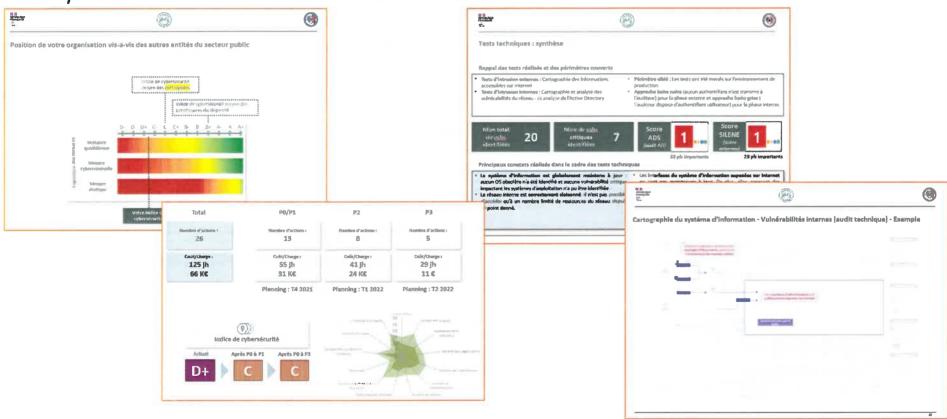
- Restitution de l'étude
- Sensibilisation des dirigeants

POINTS D'ATTENTION

- 1 réunion de présentation
- 1 réunion de sensibilisation/restitution aux dirigeants

Restitution

Exemple de slides de restitution des travaux menés



Mise en œuvre des mesures urgentes

OBJECTIFS

Accompagner à la mise en œuvre des mesures urgentes

DÉMARCHE

29

- En fonction des chantiers à mettre en œuvre, et sur la base d'un échange avec la commune d'Ermont, Orange Cyberdefense mobilise des experts afin d'accompagner la mise en œuvre des mesures urgentes
- Pour chaque besoin, la commune d'Ermont fait une demande à Orange Cyberdefense qui identifie et mobilise la bonne ressource

LIVRABLES

CR d'intervention

POINTS D'ATTENTION

- Chaque besoin sera évalué par OCD pour définir les ressources à mobiliser et de charge nécessaire
- 4 jours sont identifiés pour cette phase

Sensibilisation

OBJECTIFS

Réaliser des actions de sensibilisation et de formation des agents

DÉMARCHE

- Sur la base des supports fournis par le prestataire accompagnateur, Orange Cyberdefense animera :
 - 1 session de sensibilisation des administrateurs du SI
 - 1 formation de votre référent SSI

LIVRABLES

- Supports de présentation
- Plan de sensibilisation

POINTS D'ATTENTION

- 1 atelier de sensibilisation des administrateurs du SI
- 1 atelier de formation de votre référent SSI
- Le besoin d'élaboration de la stratégie de sensibilisation n'a pas été retenu par la mairie d'Ermont

Sensibilisation

Exemple de stratégie de sensibilisation

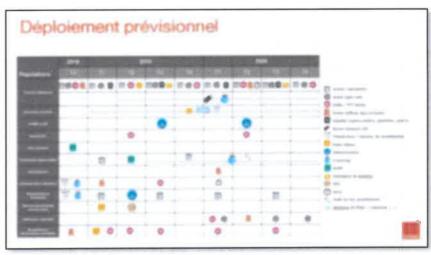


Identification des thèmes à traiter par rapport aux populations



Identification des vecteurs de communications adaptés aux populations





Planification des actions de sensibilisation

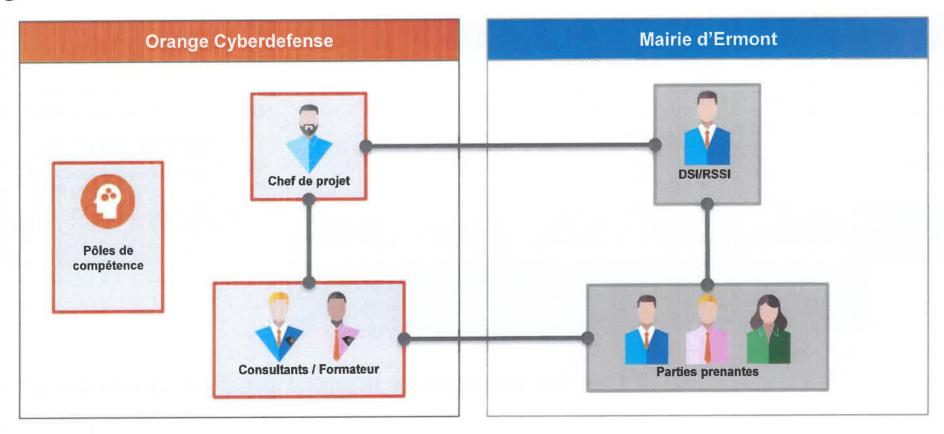


Sommaire

- 1. Présentation d'Orange Cyberdefense
- 2. Notre compréhension de vos besoins et nos atouts
- 3. Prestations proposées
- 4. Conditions d'intervention

Conditions d'intervention

Organisation de la mission

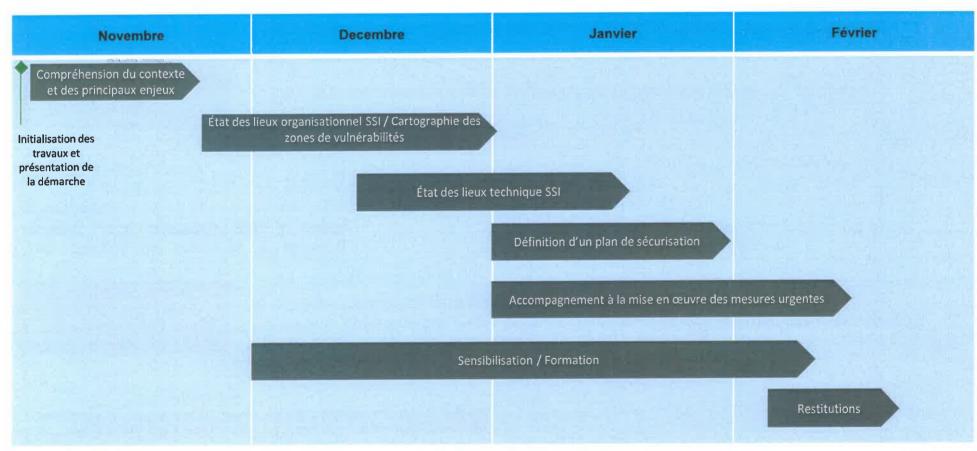


Conditions d'intervention

La charge estimée pour réaliser la mission est de 32 jours

			Chef de mission & Auditeur organisationnel	Auditeur organisationnel 2	Consultant Formateur	Consultant Expert technique	Auditeur Technique	
Lot	Activité	TOTAL	SI-CONS-TJM-CPE (1143,42 € HT)	SI-CONS-TJM-CC (827,475 € HT)	SERV-TJM-FES (1203,6 € HT)	SI-CONS-TJM-CPE (1143,42 € HT)	SI-CSR-TJM-AUS (902,7 € HT)	TOTAUX € HT
1	Contexte, enjeux et diagnostic organisationnel (cartographie incluse), plan de sécurisation et restitution	17	6	11	-	-	-	15 962,745 €
2	Diagnostic technique	10	-	-	-	-	10	9 027,000 €
	Sensibilisation	2	-	-	2	-	-	2 407,200 €
3	Mesures urgentes	3	-	-	-	3	-	3 430,260 €
	Total JH	32	6	11	2	3	10	30 827, 205€

Planning prévisionnel



Conditions financières

Conditions financières

Pour les taux journaliers des profils indiqués ci-dessus, Orange Cyberdefense utilise les tarifs des UO correspondantes de la grille SIPPEREC

Les charges du projet et le planning indicatif sont présentés aux 2 pages précédentes

Prix HT:

30 827, 20 €

Prix TTC:

36 992,64 €

Frais

Les frais de déplacement en région parisienne sont inclus dans la présente proposition

Conditions de facturation

La facturation se fera en 3 temps : Facturation à 100% de chaque lot à 100% de leur réalisation.

Pilotage de la mission

Un point de pilotage bimestriel (30') pourra être organisé avec le client afin de partager sur l'avancement de la prestation.

Bon pour commande et pour facturation

Bon Pour Commande

Diagnostic et de la formalisation du plan de sécurisation

30 827,20 € HT 36 992,64 € TTC

Date :	Nom et Qualité du Signataire :	
Indiquer la mention « bon pour con	nmande et pour facturation » :	
Signature :	Cachet de l'entreprise :	

Lieu de déroulement, validation des livrables

Lieu de déroulement de la mission

- La mission se déroulera dans les locaux d'Orange Cyberdefense (réunions, entretiens, rédaction des livrables, ...).
- Pour les travaux identifiés comme devant se dérouler dans les vos locaux (ateliers, présentations, ...), la commune d'Ermont mettra à disposition des consultants d'Orange Cyberdefense un espace de travail pouvant accueillir des personnes équipées d'un ordinateur portable.

Documents et livrables

- Les documents sont échangés avec la commune d'Ermont par messagerie électronique en utilisant des conteneur Zed (demande de l'ANSSI).
- Les livrables seront établis en français, réalisés à partir de la suite MS Office et fournis au format PDF pour les supports de présentation. Chaque étape du projet est close par la remise des livrables et leur validation par le RSSI de la commune d'Ermont.
- Les livrables comprendront un numéro de version.
- Pour chaque étape, Orange Cyberdefense vous propose un délai de relecture de 5 jours ouvrés ce qui permet d'atteindre les objectifs de planning fixés. En l'absence de remarques de votre part au-delà de ce délai de relecture, le livrable est considéré comme validé.

Nos engagements

Garantir la confidentialité des informations Client

- Notre champ d'intervention recouvre des processus, des données et des informations qui peuvent être hautement sensibles pour nos clients en termes de confidentialité. Nous nous engageons à conserver les documents du Client dans des espaces de stockage protégés et à utiliser uniquement les informations strictement nécessaires à notre mission.
- A la fin de la mission, à votre demande, les données et documents clients seront détruits de manière sécurisée. C'est pour nous la base incontournable d'une relation de confiance avec nos clients.

Tenir parole

 Votre satisfaction n'est pas seulement un indicateur de performance pour notre Tableau de Bord d'entreprise. C'est notre première source de motivation. Notre préoccupation est de livrer à temps, dans les budgets et avec votre satisfaction.

Réunir la meilleure équipe

L'une des clés majeures du succès d'un projet de conseil est la composition de l'équipe projet sélectionnée. Les profils proposés ont l'habitude de travailler ensemble et sont choisis pour la complémentarité de leurs compétences. Ils font de la gestion des risques projet leur quotidien. Ils sont tous expérimentés et passionnés par la Sécurité de l'Information.

Conseiller efficacement et durablement

- Toutes nos actions et nos préconisations sont élaborées dans un souci permanent de pragmatisme et d'indépendance afin de garantir leur pleine efficacité au sein du SI et de l'organisation du Client.
- Elles sont également conçues pour garantir la pérennité dans le temps de leurs effets bénéfiques sur la sécurité du SI.

L'engagement de Orange Cyberdefense dans le développement durable

Engagement quotidien de Orange Cyberdefense

- Notre engagement quotidien est le respect des individus et de l'environnement, à la mesure de notre activité
- Nous incitons ainsi notamment nos collaborateurs aux téléréunions et à l'utilisation des transports en commun, à l'usage permanent de papier géré durablement, l'impression lorsqu'elle est nécessaire et le recyclage de conteneurs (toners, eau...)
- Une politique d'économie d'énergie est de plus en place sur l'ensemble de nos équipements informatiques
- Nos bureaux sont équipés de points de collecte pour le papier et nous avons une politique de recyclage sécurisé (destruction des documents papier clients)

Engagements pour cette mission

Pour les préconisations :

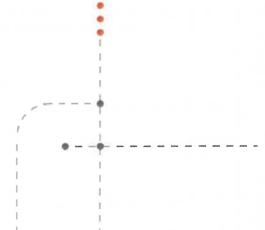
 Notre indépendance vis-à-vis de tout fournisseur de matériel ou logiciel garantit des préconisations raisonnées

Pour les réunions et déplacements :

- La tenue de téléconférences ou de web-conférences est privilégiée pour les réunions et entretiens auxquels la présence physique apporte peu de valeur ajoutée
- L'envoi préalable des documents et l'utilisation de vidéoprojecteurs permettent de limiter les impressions

ANNEXE

Références Exemples de profils types pour cette mission



Chef de mission et auditeur 1

YBE

- 11 années d'expérience.
- Team Leader.
- ISO 27001 Lead Auditor.
- ISO 27005 Risk Management Partitionner.

DOMAINES DE COMPÉTENCES

Compétences fonctionnelles

- Intégration de la sécurité dans les projets.
- Évaluation du niveau de maturité de la sécurité des SI.
- Mise en place d'un SMCA ISO 22301.
- Mise en place d'un SMSI ISO 27001.
- Analyses de risques : EBIOS RM, ISO27005.
- Audit de sécurité ISO27001, guide d'hygiènes ANSSI, SI industriel, plan d'assurance sécurité, France Relance.
- Animation de sessions de sensibilisation et de formation.

Compétences techniques

- Design d'infrastructure/réseau sécurisés.
- Sécurisation des infrastructures Cloud.
- Sécurisation de l'environnement Office 365.
- Sécurisation des systèmes (Windows, Linux, Oracle, autres...).
- Audit de configuration des systèmes.
- Développement logiciel.

Consultant en sécurité des systèmes d'information, diplômé d'un master en cryptologie et codage de l'information. Avant de rejoindre Orange Cyberdéfense, il a eu une première expérience de 4 ans en tant que consultant en développement des systèmes critiques.

YBE a un profil pluridisciplinaire qui lui permet travailler sur des sujets aussi bien techniques qu'organisationnelles. Il a participé à des missions d'audit, de conseil en gouvernance de la sécurité et gestion des risques, et des missions techniques de sécurisation de systèmes et de réseaux.

De plus, il a participé à plusieurs missions de sécurisation des environnements hébergés dans le cloud (Azure / O365, AWS).

QUELQUES EXPÉRIENCES MARQUANTES



Réalisation des audits de sécurité et de conformité organisationnelle:

- ISO27001, guide d'hygiènes ANSSI, SI industriel, plan d'assurance. sécurité, France Relance.
- Charge > 40 audits.



Pilotage/réalisation d'études en cybersécurité:

- Étude de la stratégie d'implémentation et les mesures de sécurité de Zero Trust Network Access.
- Etude de la sécurité de la conteneurisation
- Cartographie et élaboration d'un guide de sécurité des relations d'approbations AD.
- Étude de la sécurité pour la mise en place des réseaux SD-WAN.
- Élaboration d'un standard de sécurité pour les raccordements des SI.



Mise en place du processus DevSecOps

- Conseil pour la mise en place des outils DevSecOps
- Cartographie des processus et définition du RACI



Référentiséaurités d'offre d'Asanges e Elexible SDWAN Fortinet



Implémentation de SMSI pour plusieurs clients

Rédaction PSSI, procédures de sécurité, BCP/DRP

Auditeur 2

BKU

- Consultant confirmé
- 4 années d'expérience
- Certifié ISO27001 Lead Implémenter / ISO 27005 RM

DOMAINES DE COMPÉTENCES

Compétences

- Intégration de la sécurité dans les projets
- SMŠI : ISO27001 et 27002
- Continuité d'activité (tests DRP, BIA)
- Gestion de projet
- Sensibilisation à la Cybersécurité
- Suivi plan d'action audit (ISO 27001)
- Homologation RGS
- Analyses de risques : ISO 27005, EBIOS RM
- Gestion des alertes de sécurité (MCAS)

Biriangan est diplômé d'un Master en Systèmes d'Information à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, il est certifié LEAD Implementer ISO 27001 et Risk Manager ISO 27005.

Au cours de ses différentes expériences, Biriangan a participé à différents projets liés à la cybersécurité notamment des projets liés à la cyber-résilience, à de la conformité ISO 27001, à de l'homologation RGS. Il a réalisé ces projets pour de grandes entreprises de différents secteurs notamment le secteur public, de l'automobile et de l'énergie.

Sa dernière mission portait sur l'homologation RGS du parc applicatif d'une direction de l'administration publique.

QUELQUES EXPÉRIENCES MARQUANTES



Accompagnement à un projet d'homologation RGS. Réalisation d'homologations sur le parc applicatif de l'administration publique selon la sensibilité de l'application.



Accompagnement à une campagne BIA sur un périmètre de 10 Directions métiers. Réalisation d'une analyse de risques sur les actifs informatiques identifiés comme sensibles.



Accompagnement à un programme de cyber-résilience. Réalisation d'une démarche de BIA sur un périmètre 14 fonctions métiers et organisation des tests DRP sur le parc applicatif du Groupe



Assistance RSSI sur un projet de certification ISO 27001. Accompagnement dans la mise en place d'un SMSI (Analyse de risques, rédaction et mise à jour de politiques et procédures de sécurité, sensibilisation à la sécurité, veille cyber, suivi du programme d'audit)

Auditeur technique

GSC

- Pentester confirmé et chef de projet
- 5 ans d'expérience
- OSCP (Offensive Security Certified Professional)
- CRTP (Certified Red Team Professional)

DOMAINES DE COMPETENCES

Tests d'intrusion

- Réseau interne: cartographie, attaques AD, rebond.
- Infrastructures externes: OSINT, scan de reconnaissance, exploitation de services vulnérables.
- Applications Web et OWASP.
- Environnements Cloud: Azure, AWS
- Mobile: analyse statique et dynamique Android, API mobile.
- Postes de travail: attaques physiques et logiciels.
- Wi-Fi: contournement des protections et des segmentations réseau.
- Audit de configuration: benchmark CIS.

Chefferie de projet

- Qualification : compréhension du besoin auprès des commanditaires et des métiers, estimation de la charge associée, définition du périmètre et initialisation d'audit;
- Pilotage de missions et suivi d'audits ;
- Restitution : synthèse managériale et/ou technique, explication et accompagnement aux remédiations.

GSC est diplômé de l'École d'Ingénieurs UTT (Université de Technologie de Troyes). Spécialisé dans les Réseaux et les Télécommunications ainsi que la Sécurité des Systèmes et des Communications. Il a rejoint le pôle Ethical Hacking d'Orange Cyberdefense après avoir effectué son stage de fin d'études.

Grâce à ses compétences polyvalentes, GSC intervient aujourd'hui chez OCD en tant que pentester confirmé. Il réalise principalement des tests d'intrusion externe (OSINT, OWASP), interne (Active Directory, Wi-Fi), cloud (Azure, AWS) et mobile (Android).

MISSIONS SIGNIFICATIVES



Tests d'intrusion internes

- Réalisation de multiples tests d'intrusion interne pour divers clients (secteur publique, industriel, etc.)
- Compromission totale des SI via un simple accès réseau en boite noire
- Audit technique des postes utilisateurs (poste du stagiaire) pour évaluer la robustesse des postes utilisateurs



Tests d'intrusion externes

- Test d'intrusion externe (boîte noire) d'une entreprise de service afin d'identifier l'exposition globale de cette dernière
- Rebond sur le réseau interne par la compromission d'un service web
- Récupération de droits d'administration du domaine interne depuis le réseau externe



Audit WiFi

- Test d'intrusion sur l'infrastructure WiFi d'un grand client de la finance
- Vérification des sécurités mises en place
- Contournement des accès visiteurs afin de compromettre le réseau interne et le SI



Audit mobile

- Analyse statique et dynamique
- Audit des API mobile
- Contournement de durcissement MDM

Formateur

BBO

- Consultant principal
- 20 années d'expérience
- Certifié ISO27K1 Lead Implementor et ISO27K5 Risk manager

DOMAINES DE COMPÉTENCES

Compétences techniques

- Audits de sécurité
- Sécurité applicative
- Sécurité des architectures
- Gestion des identités et accès (IAM)
- Sécurité des postes de travail (HIPS, Bitlocker)

Compétences fonctionnelles

- SMSI: ISO 27001 et 27002
- Analyse de risques : ISO 27005, EBIOS v3 et RM
- Plan d'audit et de remédiation
- Droit de la cybersécurité : GDPR
- PMO / Tableaux de bord / Suivi budgétaire
- Coordination d'équipes transverses
- Pilotage de RFP
- Sensibilisation à la sécurité applicative
- Schéma directeur

BBO a été diplômé de Telecom Sud-Paris en 2004. Avec 20 ans d'expérience dans le conseil dans les secteurs Telecom et bancaire, dont 4 dans le conseil en cybersécurité, il a acquis de nombreuses compétences en assistance technique et en gestion de projet.

BBO a rejoint le pôle Conseil d'Orange Cyberdefense après avoir participé à des missions d'audit, de pilotage de plan de remédiation, et de conseil et sensibilisation à la sécurité dans les développements applicatifs.

Dernièrement, BBO a réalisé des analyses de risque EBIOS, et a accompagné des RSSI dans la mise à jour de leur PSSI, à améliorer la sécurité de postes de travail, et à intégrer des applications métier dans un outil d'IAM.

QUELQUES EXPÉRIENCES MARQUANTES



RSSI à temps partagé: Définition, mise en œuvre et pilotage d'un schéma directeur à 3 ans, expert sécurité sur les projets, mise en place d'une gouvernance sécurité



Référent sécurité sur un programme assurantiel



Analyses de risque EBIOS v3 / EBIOS RM. Accompagnement à l'homologation de sécurité



IAM: Politiques d'habilitation et recertification, enrôlement d'applications Run sécurité métier: Analyse de demandes d'extractions et dérogation, analyse de risques



Assistance RSSI: Diagnostic ISO 27002, Rédaction de PSSI, Tableaux de bord stratégique SSI



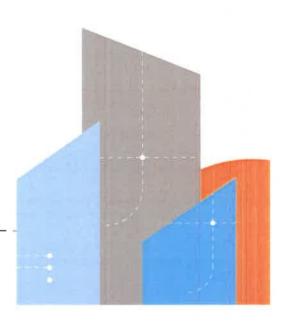
Sécurisation des applications : Suivi des tests d'intrusion et plans d'action - Assistance renforcée à la correction de failles applicative) - PMO du plan d'audit et remédiation (Suivi budgétaire, Tableaux de bord) - Présentation des risques audit aux métiers - Sensibilisation au développement sécurisé

Orange Cyberdefense

Merci

https://orangecyberdefense.com/





Accusé de réception en préfecture 095-219502192-20250205-2025-014-DE Date de télétransmission : 07/02/2025 Date de réception préfecture : 07/02/2025

ANNEXE N°1

SELECTION DES BOUQUETS

Un bouquet représente 20% de la participation fixe, soit le <u>prix par bouquet selon la typologie de votre structure, sachant que ce prix est susceptible d'évoluer en fonction de l'offre de marchés par bouquet conformément à l'article 5.2 de la convention d'adhésion.</u>

Liste des bouquets :

NUMERO DU BOUQUET	NOM DU BOUQUET	ADHESION AU BOUQUET (cocher la case)
1*	PERFORMANCE ENERGETIQUE	
2	MOBILITE PROPRE	
3	TELEPHONIE FIXE ET MOBILE	
4	RESEAUX INTERNET ET INFRASTRUCTURES	
5	SOLUTIONS INTELLIGENTES DE SECURITE ET DE SURETE	
6	SERVICES NUMERIQUES AUX CITOYENS	
7	VALORISATION DE L'INFORMATION GEOGRAPHIQUE	
8	PRESTATIONS TECHNIQUES POUR LE PATRIMOINE DE LA VILLE	

<u>Date</u>	:	Pour l'Adhérent





^{*}l'Adhérent qui n'adhère qu'à ce bouquet et à aucun autre ne paie ni la participation annuelle fixe, ni la participation annuelle additionnelle.